



**K SME** Analysis

# ออกกำลังกายฮิต

## ปลุกกระแสธุรกิจรักสุขภาพ



## ประเด็นสำคัญ

- พฤติกรรมของคนไทยที่หันมาสนใจออกกำลังกายและเล่นกีฬาตามกระแสโซเชียลมีเดียเพิ่มขึ้น โดยปัจจุบันมีจำนวนถึงเกือบ 13 ล้านคน กระจายไปยังประชากรทุกกลุ่มทั้งวัยเรียน วัยทำงาน และกลุ่มผู้สูงอายุ แต่กลุ่มที่มีสัดส่วนมากที่สุดคือกลุ่มคนทำงานอายุ 25-44 ปี ซึ่งเป็นกลุ่มวัยทำงานที่มีกำลังซื้อและพร้อมใช้จ่ายเกี่ยวกับการออกกำลังกาย/เล่นกีฬา
- ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่า ธุรกิจที่น่าจะได้รับอานิสงส์และมีอัตราเติบโตค่อนข้างมาก จากกระแสการออกกำลังกาย รวมถึงตอบโจทย์พฤติกรรมคนรุ่นใหม่ ที่เพิ่มเป้าหมายการออกกำลังกายทางด้านการรักษาหุ่น/เสริมสร้างบุคลิกภาพ ได้แก่ ธุรกิจฟิตเนส ธุรกิจจัดการแข่งขัน และธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ อย่างไรก็ตาม จากจำนวนผู้ประกอบการที่มาก การแข่งขันจึงมีสูงตาม ประกอบกับไลฟ์สไตล์คนรุ่นใหม่ ที่แตกต่างจากกลุ่มอื่น อาทิ การทำงานไม่เป็นเวลา การปรับเปลี่ยนงานหรือที่พักผ่อน หรือการเปลี่ยนความนิยมในสินค้าและบริการที่ง่ายหากไม่ตอบโจทย์ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวนับเป็นโจทย์สำคัญที่ผู้ประกอบการจำเป็นต้องศึกษาและเรียนรู้ เพื่อปรับกลยุทธ์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และหนุนให้ธุรกิจประสบความสำเร็จและมีบทบาทในตลาดมากขึ้น กระแสอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงในธุรกิจที่รวมไปถึงการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของตลาด การใช้นวัตกรรมในการผลิตที่จะนำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระยะถัดไป

### สถานการณ์

#### คนออกกำลังกายในไทย

จำนวน 12.9 ล้านคน

ประเภท

● วัยเรียน ● วัยทำงาน ● วัยสูงอายุ



กระแสการรักสุขภาพ ซึ่งเป็นเทรนด์ที่เกิดขึ้นทั่วโลกรวมถึงไทย ส่งผลให้ความสนใจในการออกกำลังกาย และเล่นกีฬามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยหากพิจารณาเฉพาะในส่วนของไทยพบว่า การจัดการแข่งขันวิ่งในรายการต่างๆ มีคนสนใจเข้าร่วมจำนวนมาก ในขณะที่ธุรกิจฟิตเนสซึ่งแต่เดิมมีคนให้ความสนใจใช้บริการไม่สูงมาก ปัจจุบันจำนวนคนใช้บริการแต่ละแห่งมีเพิ่มมากขึ้น จนหลายแห่งมีเครื่องเล่นไม่เพียงพอต่อความต้องการ

เมื่อหันมาพิจารณาจำนวนคนออกกำลังกายหรือเล่นกีฬาของคนไทย พบว่า มีประมาณ 12.9 ล้านคน<sup>1</sup> เทียบกับ 12.7 ล้านคน ในการสำรวจครั้งก่อน โดยเป็นการสนใจออกกำลังกายหรือเล่นกีฬาทั้งในกลุ่มวัยเรียน วัยทำงานและผู้สูงอายุ แต่พบว่าช่วงอายุระหว่าง 25-44 ปี จะมีสัดส่วนรวมกันมากที่สุดถึง 5.4 ล้านคน ซึ่งกลุ่มนี้เป็นกลุ่มคนวัยทำงานที่ค่อนข้างมีกำลังซื้อ และถือเป็นกลุ่มเป้าหมายของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเล่นกีฬาหรือออกกำลังกาย<sup>2</sup> อาทิ เสื้อผ้ารองเท้า อุปกรณ์กีฬา สินค้าอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงธุรกิจภาคบริการ ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนผู้ประกอบการรวมกันถึงประมาณเกือบ 5,400 ราย<sup>3</sup>

**5 เป้าหมายหลัก ในการออกกำลังกาย**

- รักษาโรค
- ป้องกันโรค
- รักษาหุ่น
- แข่งขันกีฬา
- ลดน้ำหนัก

ทั้งนี้ ศูนย์วิจัยกสิกรไทย ได้มีการสำรวจเทรนด์การออกกำลังกายของคนไทยในช่วงอายุ 20 ปีขึ้นไป เพื่อช่วยให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการออกกำลังกาย/เล่นกีฬา ได้มีความเข้าใจความต้องการตลาดมากขึ้น และพบประเด็นที่น่าสนใจ โดยเฉพาะ เป้าหมายการออกกำลังกาย ซึ่งมีความหลากหลายมากขึ้น นอกเหนือจากเป้าหมายเดิมทางด้านสุขภาพหรือป้องกันรักษาโรค (91.3%) โดยเป้าหมายใหม่ที่ที่น่าสนใจและมีบทบาทมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มคนรุ่นใหม่ได้แก่ การรักษาหุ่น/เสริมสร้างกล้ามเนื้อ (47.0%) อยากลดน้ำหนัก (44.3%) เพื่อรักษาป้องกันโรค 40.0% ขณะที่ความต้องการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเพื่อพิสูจน์ความสามารถของตนเอง (22.6%) ซึ่งพฤติกรรมดังกล่าวกลายมาเป็นโอกาสสำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดของพฤติกรรม ดังนี้

<sup>1</sup> สำนักงานสถิติแห่งชาติ : การสำรวจกิจกรรมทางกายของประชากรปี 2558

หมายเหตุ : นิยามการออกกำลังกายหรือเล่นกีฬา คือการทำติดต่อกันเป็นเวลาอย่างน้อย 10 นาทีขึ้นไป

<sup>2</sup> ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกีฬาหมายถึง ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้ารองเท้า อุปกรณ์กีฬา เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์บางประเภท เช่น เครื่องดื่มเกลือแร่ เครื่องดื่มให้กำลัง รวมถึงธุรกิจภาคบริการ อาทิ การจัดการแข่งขันกีฬา การให้ความรู้ การศึกษาด้านกีฬา และบริการสถานที่ออกกำลังกาย

<sup>3</sup> กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ข้อมูล ณ เดือนก.ย.61

- ผู้ตอบแบบสอบถามบางส่วน ยอมออกค่าใช้จ่ายเพื่อหวังผลสำเร็จเป้าหมายการออกกำลังกาย โดยจำนวนเกือบ 1 ใน 3 ของคนที่ออกกำลังกายหรือ 31.3% ให้ความสนใจใช้บริการสถานออกกำลังกายโดยเฉพาะ เช่น ฟิตเนส เนื่องจากมีอุปกรณ์รวมถึงผู้เชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำ โดยพบว่าเพศหญิงให้ความสนใจใช้บริการสถานออกกำลังกายในสัดส่วนที่สูงกว่าเพศชาย และหากแยกตามอายุพบว่า กลุ่มคนรุ่นใหม่อายุ 20-39 ปี (GEN Y และ GEN Z) ใช้บริการสถานออกกำลังกายสูงกว่ากลุ่มอื่น ขณะเดียวกัน ยังพบว่า 28.7% สนใจรูปแบบการออกกำลังกายที่ออกแบบมาเฉพาะบุคคล (วิเคราะห์สภาพร่างกายหรือเป้าหมายการออกกำลังกาย ซึ่งแตกต่างกันในแต่ละบุคคล) ที่สถานบริการหรือเทรนเนอร์จัดให้ ส่วนอีก 37.4% สนใจแต่ต้องพิจารณาควบคู่กับค่าใช้จ่ายก่อน

- กิจกรรมการเข้าฟิตเนส ที่มีค่าใช้จ่ายจึงได้รับความสำคัญรองลงมาจากการเดินทาง/วิ่ง ความสนใจของคนออกกำลังกายส่วนใหญ่ยังคงมุ่งไปที่การเดินทาง/วิ่งออกกำลังกายสัดส่วน 58.3% เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่ทำได้ง่าย ไม่ต้องใช้อุปกรณ์หรือเครื่องแต่งกายมาก ประกอบกับได้กระแสสังคมเกี่ยวกับการวิ่งช่วยสนับสนุน แต่ขณะเดียวกัน กิจกรรมออกกำลังกายรูปแบบอื่นๆ ก็ได้รับความสนใจเช่นเดียวกัน โดยเฉพาะการเข้าฟิตเนส เพื่อออกกำลังกายทั่วเขตเทรนนิ่ง โยคะหรือชกมวย โดยมีสัดส่วนผู้ที่สนใจออกกำลังกายรูปแบบนี้ถึง 28.7%

- การควบคุมดูแลด้านอาหารและเครื่องดื่ม เป็นกิจกรรมที่ผู้ออกกำลังกาย/เล่นกีฬาทำควบคู่กัน นอกเหนือจากการออกกำลังกายแล้ว การควบคุมดูแลการทานอาหารและเครื่องดื่ม ยังเป็นวิธีการเสริมเพื่อบรรลุเป้าหมายด้านสุขภาพและการดูแลรูปร่าง โดยมีสัดส่วน 27.8% โดยพบว่าส่วนใหญ่จะใช้วิธีควบคุมปริมาณแคลอรี/โปรตีน/ไขมันในอาหาร ขณะเดียวกัน พบว่ากลุ่มที่เล่นกีฬาส่วนใหญ่ ไม่ดื่มแอลกอฮอล์ถึง 70.4% ขณะที่ 18.3% ลดการดื่มลง ซึ่งผลสำรวจดังกล่าว สอดคล้องกับข้อมูลของสำนักงานสถิติแห่งชาติที่พบว่าจำนวนผู้ดื่มแอลกอฮอล์มีแนวโน้มปรับลดลง ซึ่งส่วนหนึ่งนอกจากการรณรงค์ของหลายหน่วยงานทางการของไทย และการปรับขึ้นภาษีสรรพสามิตสำหรับเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ยังเกิดจากกระแสการใส่ใจสุขภาพและการออกกำลังกายอีกด้วย

- สื่อโซเชียล เป็นเครื่องมือ/ตัวช่วย ที่มีบทบาทเพิ่มทักษะการออกกำลังกายหรือเล่นกีฬา จากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีการสื่อสาร ทำให้ผู้ออกกำลังกายหรือเล่นกีฬา มีการค้นหาทักษะการออกกำลังกายจากช่องทางสื่อออนไลน์ ทั้ง เฟซบุ๊ก ยูทูป 38.2% ซึ่งแสดงให้เห็นถึงช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ซึ่งผู้ประกอบการเกี่ยวกับกีฬาและการออกกำลังกาย ควรเลือกใช้เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

# 3

## ธุรกิจรุ่ง

### บริการ: แสออกกำลังกาย

- ฟิตเนส
- การจัดการแข่งขันกีฬา
- อาหารเพื่อสุขภาพ





เป็นที่น่าสังเกตว่า ธุรกิจที่น่าจะได้รับอานิสงส์ค่อนข้างมาก จากกระแสการออกกำลังกาย และสอดคล้องกับผลสำรวจของ ศูนย์วิจัยกสิกรไทย ซึ่งผู้ประกอบการ SME ทั้งรายเดิมและรายใหม่ สามารถขยายการลงทุนได้ อาทิ ธุรกิจฟิตเนส ธุรกิจที่เกี่ยวกับการจัดการแข่งขันกีฬา และธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพที่เหมาะสมกับผู้ออกกำลังกาย โดยเฉพาะธุรกิจฟิตเนส ซึ่งมีการบริการค่อนข้างครบวงจร ทั้งสถานออกกำลังกาย การจำหน่ายชุดกีฬา การให้บริการเทรนเนอร์ รวมถึงการให้บริการด้านอาหารเสริมที่เหมาะสมสำหรับผู้ที่ต้องการควบคุมน้ำหนักหรือต้องการเน้นด้านรูปร่างโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายเพื่อใช้บริการฟิตเนสจะค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายด้านอื่นๆ อาทิ เสื้อผ้า รองเท้าที่มีความถี่ในการซื้อไม่บ่อย แต่สำหรับฟิตเนส ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นส่วนมากจะเป็นค่าสมาชิกรายเดือน ซึ่งต้องใช้บริการต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลต่อสุขภาพร่างกาย ทั้งนี้พบว่าค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับฟิตเนสเฉพาะค่าสมาชิกที่ยังไม่รวมค่าเทรนเนอร์หรือค่าอาหารเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 1,500-2,500 บาทต่อเดือน ขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้ง รวมถึงความหลากหลายของประเภทอุปกรณ์ ซึ่งปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ธุรกิจฟิตเนสในปัจจุบันมีมูลค่าตลาดไม่ต่ำกว่า 10,000-12,000 ล้านบาท

# 3

## พฤติกรรม กระทบธุรกิจออกกำลังกาย





- ย้ายที่ทำงาน
- ทำงานไม่เป็นเวลา
- ขอบคดลองสินค้าใหม่



×



อย่างไรก็ตาม ประเด็นที่ธุรกิจอาจต้องให้ความสำคัญคือ ผู้ประกอบการในธุรกิจแต่ละประเภทที่มีเป็นจำนวนมาก ทำให้การแข่งขันในธุรกิจค่อนข้างรุนแรง อาทิ ธุรกิจฟิตเนส ซึ่งค่อนข้างได้รับความนิยมสำหรับผู้ออกกำลังกายที่ต้องการผลลัพธ์ที่ดีต่อสุขภาพ โดยปัจจุบันมีการเปิดใหม่เฉลี่ยประมาณ 150 รายต่อปี (ปี2559-2561) ขณะที่จำนวนฟิตเนสที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ในปัจจุบันทั่วประเทศอยู่ที่ประมาณ 816 ราย<sup>4</sup> และส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการ SME

ดังนั้น นอกเหนือจากทำเลที่มีศักยภาพ เช่น คอนโดมิเนียม หรือออฟฟิศทาวเวอร์ แหล่งชุมชน เพื่อให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสามารถเข้าถึงได้ง่ายขึ้น (เดินทางสะดวก/มีที่จอดรถ) นอกจากนี้ ความเข้าใจพฤติกรรม ความต้องการของตลาด โดยเฉพาะคนรุ่นใหม่ที่เข้ามามีบทบาทในกิจกรรมการเล่นกีฬาหรือออกกำลังกาย และมีไลฟ์สไตล์ที่แตกต่างจากกลุ่มอื่นๆ จะช่วยให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ โดยไลฟ์สไตล์ที่แตกต่าง รวมถึงแนวทางการปรับตัวของธุรกิจ มีรายละเอียด ดังนี้

<sup>4</sup> กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ : ข้อมูล ณ เดือน พ.ค.62

พฤติกรรมกรรมการปรับเปลี่ยนงาน/ย้ายที่ทำงาน คนรุ่นใหม่มีการเปลี่ยนที่พักอาศัย หรือการเปลี่ยนงานค่อนข้างบ่อย ทำให้อาจไม่สามารถมาใช้บริการฟิตเนสที่เป็นสมาชิกได้ตามที่วางแผนไว้ ดังนั้น ผู้ประกอบการอาจเสนอทางเลือกที่หลากหลาย เช่น ปรับเปลี่ยนเทอมหรือระยะเวลาให้ยืดหยุ่นมากขึ้น จากค่าสมัครรายปีปรับเปลี่ยนให้สั้นลง หรืออาจต้องมีการขยายสาขาหลายแห่งเพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกพื้นที่ใช้บริการได้ นอกจากนี้ อาจมีการหาพันธมิตรธุรกิจ อาทิ องค์กรที่มีสวัสดิการด้านสุขภาพ ซึ่งมีพื้นที่ใกล้เคียงที่ตั้งฟิตเนส เพื่อให้ได้ลูกค้าองค์กร เป็นลูกค้าประจำ

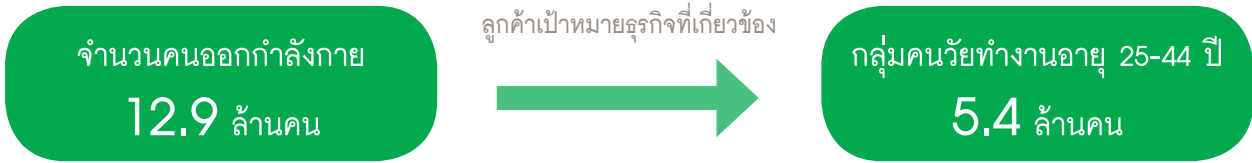
พฤติกรรมกรรมการทำงานไม่เป็นเวลา ผู้ที่ออกกำลังกายจำนวนมาก มีลักษณะการทำงานแบบฟรีแลนซ์ พาร์ทไทม์ หรือไม่กำหนดช่วงเวลา ส่งผลให้ผู้ประกอบการ อาจต้องพิจารณาช่วงเวลาการเปิดให้บริการฟิตเนสที่ยืดหยุ่นเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในทำเลดังกล่าว

พฤติกรรมกรรมการชอบทดลองสินค้าและบริการใหม่ๆ ผู้ประกอบการอาจต้องจัดหาอุปกรณ์การออกกำลังกายรูปแบบใหม่ๆ ที่ทันสมัย สามารถบริหารร่างกายได้ดีกว่าเดิม เพื่อสอดคล้องกับความต้องการทดลองสินค้าและบริการใหม่ๆ ภายใต้การประเมินความคุ้มค่าในการลงทุนด้วย ขณะที่ธุรกิจฟิตเนสที่มีความพร้อม อาจจัดให้มีบริการเทรนเนอร์หรือนักโภชนาการ ที่ให้คำปรึกษาหรือคำแนะนำ สำหรับผู้ที่ต้องการออกกำลังกายเพื่อเป้าหมายพิเศษ เช่น การลดน้ำหนักหรือรักษาหุ่น การเสริมสร้างกล้ามเนื้อเฉพาะส่วน หรือการรักษาอาการบาดเจ็บ แม้อะไรทั้งการจัดโปรแกรมนำเสนออาหารที่ครบตามโภชนาการควบคู่กันหากตอบโจทย์ความต้องการ

และนอกจากธุรกิจฟิตเนสแล้ว ธุรกิจอาหารสุขภาพ ก็ถือว่ามีู่ทางที่ผู้ประกอบการอาหารจะผลิตเพื่อตอบสนองตลาดนักกีฬาและผู้ต้องการเสริมสร้างกล้ามเนื้อ รวมถึงผู้รักสุขภาพ อาทิ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารประเภทที่มีโปรตีนสูงแต่ไขมันต่ำ เพื่อมาซ่อมแซมและเสริมสร้างกล้ามเนื้อหลังการออกกำลังกาย โดยผู้ประกอบการอาจเน้นการเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ อาทิ อาหารออร์แกนิกเพื่อสร้างความแตกต่าง เป็นต้น สำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขัน อาจต้องมีความร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ เพื่อให้งานมีความพร้อม ไม่มีข้อบกพร่องทั้งทางด้านสถานที่จัดงาน อาหารเครื่องดื่ม รวมถึงออกแบบดีไซน์เสื้อผ้าเครื่องแต่งกาย รวมถึงเหรียญรางวัลให้มีความน่าสนใจ ดึงดูดคนรุ่นใหม่ให้กลับมาเข้าร่วมการแข่งขันอยู่เสมอ นอกจากนี้ ธุรกิจอาจใช้ช่องทางสื่อออนไลน์ต่างๆ เพื่อประชาสัมพันธ์ให้คนรู้จักและสนใจมาใช้บริการเพิ่มขึ้น

กล่าวโดยสรุป กระแสความใส่ใจด้านสุขภาพ ส่งผลให้จำนวนคนที่หันมาเล่นกีฬาหรือออกกำลังกายมีเพิ่มขึ้น และช่วยสร้างโอกาสทางด้านการตลาด และยอดขายต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่รุนแรง ประกอบกับไลฟ์สไตล์ที่แตกต่างของคนวัยเรียนและวัยทำงาน ซึ่งสนใจเล่นกีฬาและออกกำลังกายมากที่สุดเมื่อเทียบกับกลุ่มอื่น ถือเป็นโจทย์ที่ท้าทายสำหรับผู้ประกอบการ ในการกำหนดกลยุทธ์การตลาดที่สอดคล้องกับความต้องการ เพื่อให้ผู้ประกอบการมีบทบาทและประสบความสำเร็จในธุรกิจนี้ได้

## ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการออกกำลังกาย/เล่นกีฬาเติบโตตามกระแสการรักสุขภาพ



### ธุรกิจที่ได้รับอานิสงส์จากเทรนด์การออกกำลังกายที่มีการเติบโตสูง



#### ปัจจัยสู่ความสำเร็จ

- ช่วงเวลาการให้บริการที่ยืดหยุ่น
- ลงทุนอุปกรณ์รูปแบบใหม่ๆ ที่ทันสมัย
- หาพันธมิตรองค์กรธุรกิจที่สนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพดี

### พฤติกรรมกรรมการออกกำลังกาย/เล่นกีฬาของคนไทย

จุดมุ่งหมายการออกกำลังกาย/เล่นกีฬา	ประเภทการออกกำลังกาย/เล่นกีฬาที่ทำประจำ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• เพื่อสุขภาพ 91.3%</li> <li>• รักษาหุ่น/เสริมสร้างกล้ามเนื้อ 47.0%</li> <li>• ลดน้ำหนัก 44.3%</li> <li>• เพื่อรักษา/ป้องกันโรค 40.0%</li> <li>• ร่วมการแข่งขัน/พิสูจน์ตนเอง 14.8%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เดิน/วิ่ง 58.3%</li> <li>• ฟิตเนส 28.7%</li> <li>• เล่นกีฬานิตต่างๆ 5.2%</li> <li>• เต้นแอโรบิค 4.3%</li> </ul>
พฤติกรรมประกอบ การออกกำลังกาย/เล่นกีฬา	เครื่อง/ตัวช่วยในการเพิ่มทักษะกีฬา
<p>การควบคุมอาหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ควบคุมปริมาณแคลอรี/โปรตีน/ไขมัน 81.3%</li> <li>• ลดมื้ออาหาร 40.6%</li> <li>• ทานอาหาร/วิตามินเสริม 18.9%</li> </ul> <p>การควบคุมเครื่องดื่มแอลกอฮอล์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ไม่ได้ดื่ม 70.4%</li> <li>• ลดการดื่มลง 18.3%</li> <li>• ดื่มปกติ 9.6%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ฝึกด้วยตัวเอง 72.2%</li> <li>• ฝึกจากสื่อโซเชียล เช่น ยูทูป/เฟซบุ๊ก 38.3%</li> <li>• เพื่อน/คนรู้จัก 24.3%</li> <li>• ฝึกจากเทรนเนอร์ 22.6%</li> </ul> <p>ที่มา :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* สำนักงานสถิติแห่งชาติ</li> <li>** กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์</li> <li>*** โพลล์ศูนย์วิจัยกิจการไทย (#ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)</li> </ul>

อัปเดตเทรนด์ความรู้ธุรกิจไม่รู้จบ  
ทุกที่ทุกเวลา ได้ที่

